

Program- og porteføljeledelse

Sæt turbo på eksekveringen af jeres strategiske mål med færre ressourcer

Fra strategi til forretningsværdi med program- og porteføljeledelse

Hvis din organisation ikke har værdifuld program- og porteføljeledelse risikerer organisationen overallokerede ressourcer, værdiløse programmer/porteføljer og forsinkede eller mistede gevinster.

Det kan du undgå ved at deltage på dette kursus. Her får du viden, værktøjer og træning i at eksekvere de rigtige projekter på det rigtige tidspunkt med tilstedeværende ressourcer ved at udvælge og lede projekter med fokus på maksimering af værdiskabelse for organisationen.

Dit udbytte

- Fokus på forretningsværdi som drivkraft i komplekse programmer og porteføljer
- Effektiv organisering, afgrænsning og evaluering af programmer
- Opstilling af model til scoring af forretningsmæssig værdi af både programmer og porteføljer
- Agil vurderingsmetode af programmer og projekter med henblik på at optimere projekter og programmeres forretningsværdi
- Kompetencer i at skabe optimale rammer for projekt-/programledere
- Evne til at skabe passende organisationsformer, processer og værktøjer

Din virksomheds udbytte

- Bedre og mere effektiv program-/porteføljeledelse
- Optimal gennemførelse af programmer og porteføljer
- Maksimal forretningsværdi
- Effektiv realisering af strategiske mål

På kurset arbejder du med:

- Grundlæggende forståelse for program- og porteføljeledelse
- Sammenhængen mellem projekter, program og porteføljer
- Værktøjer til smidig udvælgelse af projekter og programmer for maksimering af forretningsværdi
- Værktøjer til at justere mængden af portefølje og programmer, så det matcher tilgængelige ressourcer
- At skabe et match mellem igangværende portefølje/programmer og strategiske mål
- Ændrings- og [risikostyring](#) af programmer
- At forstå roller og ansvar samt opstille proces for at lede projekter/programmer mod værdiskabelse
- At etablere governance for programmer og porteføljer
- At håndtere modstand i organisationen i forbindelse med eksekvering af programmer og porteføljer

Hør konsulent Lars Østerby fortælle om porteføljeledelse

<https://www.mannaz.com/wp-content/uploads/2020/06/Portefoljeledelse-projekter-prioritering-lars-kvadratisk.mp4>

Kurset har ændret min tilgang til det at lede en portefølje. Jeg er kommet i gang med at lede i stedet for at administrere, og jeg er i højere grad i stand til at gå i dialog med organisation og direktion.

Jeg satte pris på måden, emnerne blev formidlet og variationen i undervisningen, de gode oplægsholdere, gruppesammensætningen og de gode diskussioner samt muligheden for netværk på baggrund af kurset. Jeg anbefaler gerne kurset til andre.

Randi Lehmann Møller
Københavns Kommune Børne- og ungdomsforvaltningen

Hør konsulent Lars Østerby fortælle om programledelse

<https://www.mannaz.com/wp-content/uploads/2020/06/Programledelse-lars-kvadratisk.mp4>



Hvem deltager?

Kurset er relevant for alle, der har ansvaret for større strategiske satsninger, udviklingsopgaver, produktporteføljer eller forandringer i organisationen. Du kan fx være erfaren projektleder, programleder, mellemlider eller teamleder.

Du ønsker at avancere i organisationen og opnå en mere strategisk rolle. Tag næste skridt i din karriere med kurset Program- og porteføljeledelse.





Vi lykkes, når du lykkes

Vores projektlederkurser giver dig både praksisnær læring og de mest effektive værktøjer til at lykkes. Vælg bl.a. mellem Agile, Scrum, PRINCE2® og SAFe®. Vi giver dig mulighed for at få IPMA® certificering.

[SE KURSER](#)

KUN I MAJ
-20%

Mannaz
Move what matters

Kursusoversigt

Dato	Sted	Modul	Overnatning	Ledighed
7. maj 2022	IDA Conference, København V	3 Moduler	Nej	Ledige pladser
7. maj 2022	Tivoli Hotel, København V	3 Moduler	Nej	Ledige pladser

Se opdaterede datoer og priser via linket nedenfor:

<https://www.mannaz.com/da/kurser-og-uddannelser/program-og-portefoljeledelse/>



Prisen er inkl.:

Under kurset

- 4 kursusdage fordelt på 2 moduler og 1 virtuel opfølgingsdag á 3 timer
- 1 underviser
- Forplejning under hele kursusopholdet
- Kursusmateriale via Mit Mannaz
- Adgang til Projektværktøjskassen – Projektlederens virtuelle værktøjskasse

Efter kurset

- Kursusbevis

Praktisk gennemførelse

Kurset er et miks af teori og øvelser og har en induktiv læringsform, hvor vi tager udgangspunkt i din og dine medkursisters egen organisation og situation. Du kommer altså hjem med en læring, der er direkte anvendelsesorienteret.

Du opnår både viden samt mulighed for at træne værktøjer og færdigheder med feedback fra underviser og deltagere.



Kursets program:

Modul 1

2 dage

- Introduktion til programmer og porteføljer
- Analyse af egen organisation
- Sådan eksekverer du de rigtige projekter med fokus på gevinstoptimering og ressourceminimering
- Program/Portefølje-modenhed
- Strategisk parathed
- Formning af porteføljen (Bang for the buck analyse)
- Levering af porteføljen
- Planlægning af egen intervention
- Afprøvning med reflekterende team
- Hjemmeopgave

Modul 2

2 dage

- Opsamling fra sidst
- Vertikal kommunikation og governance
- Værktøjer og skabeloner
- Høste værdien
- Analyse af modstand
- Kommunikationsplan
- Planlægning af intervention
- Hjemmeopgave

Virtuel opfølgningsdag

3 timer

- Opsamling fra sidst
- Afprøvning af værktøjer online
- Reflekterende team og feedback på adfærd
- Udarbejdelse af næste skridt

Underviser

Jon Ramskov



Jon er associeret konsulent hos Mannaz. Han har 20 års erfaring med projekt-, program-, portefølje- og [forandringsledelse](#). Han har trænet projektledere fra bl.a. Vestas, Mærsk, LEGO og Rambøll i at fremme projektkultur samt involvering af interessenter og kunder.

Jon har tidligere arbejdet hos Canon og Daimler Chrysler og været direktør hos bl.a. Surplus, NoPayNet, PM Excellence Institute samt Relation technologies.

Jon er ekstern lektor på Copenhagen Business School og dommer ved Danish Entrepreneur Award. Og så er han dobbelt gazellewinner.

Få succes med en fælles projektmodel

<https://www.mannaz.com/wp-content/uploads/2020/08/video-martin-bo-projektmodel-bred.mp4>

Hvad er en projektmodel?

En projektmodel er en stor støtte til jeres projektledere i gennemførslen af deres projekter.

Den er en fælles styringsramme, som er med til at skabe en fælles forståelse af projektarbejdet, et fælles projektsprog og nogle fælles skabeloner/værktøjer, så der



arbejdes ud fra de samme logikker og temaer.

Ønsker din virksomhed eller organisation at skabe større effekt med jeres projekter? Vejen til dette er en fælles projektmodel, som er tilpasset jeres virksomhed.

[Få en fælles projektmodel](#)



Interne kurser

Alle vores kurser kan holdes kun for din virksomhed – enten ude i virksomheden eller virtuelt. Der er god økonomi i interne kurser, og fælles læring skaber fællesskab. Kurset tilpasses jeres konkrete ønsker og behov.

[Få mere viden](#)

Personlige tests

Hos Mannaz tilbyder vi et hav af forskellige tests/målinger med feedbacksamtale, så du kan blive en endnu bedre version af dig selv. Du kan bl.a. vælge mellem DISC®, MBTI®, Hogan, Lumina Spark, Mannaz 360° m.m.

[Læs mere](#)

Individuel coaching

Hvis du ønsker at arbejde målrettet med din udvikling, kan du supplere dit kursus med coachingsessioner. Coachingen er individuel, og vi har altid en coach med mange års erfaring inden for dit felt.

[Køb coaching](#)

Engelsk er altid en mulighed

Mange af vores kurser har en version, der afholdes på [engelsk](#). Hvis det ikke er tilfældet, kan vi altid lave en afholdelse på engelsk som internt kursus ude hos jer – fysisk eller virtuelt.

[Se engelske kurser](#)



Om Mannaz

Hvad er en virksomheds største konkurrencemæssige fordel? Hvad er en organisations vigtigste aktiv?

Det er menneskene.

Vi leverer kurser og uddannelser samt konsulentytelser – altid med fokus på mennesker og deres samspil i organisationer.



[Udvikling siden 1975](#) Mannaz var DIEU, Danske Ingeniørers Efteruddannelse. [Se vores historie](#)
[Praksisnær læring](#) Ny viden har først værdi, når den bliver taget i brug. [Læs om Mannaz](#)
[Udvikling verden over](#) Vi har kontorer i København, London, Malmö og Aarhus. [Kontakt os](#)
[Udnyt jeres potentiale](#) Vi tilbyder også skræddersyede konsulentytelser. [Se alle ydelser](#)
